

Die Steuergruppe 1 von 4

Zusammensetzung einer Steuergruppe

Damit die (Bildungs-)Situation und gesellschaftliche Teilhabe geflüchteter Kinder, Jugendlicher und ihrer Familien in einer Kommune gelingt, müssen alle relevanten Ämter sowie weitere Akteure aus Zivilgesellschaft und Wirtschaft in einem Netzwerk zusammenarbeiten. Das Bündnis entwickelt gemeinsame Ziele und Maßnahmen. Ein Teil der Bündnispartnerinnen und -partner bildet die Steuergruppe. In dieser wird das gesamte Vorhaben koordiniert und wichtige Entscheidungen getroffen. Die folgenden Reflexionsfragen können Sie bei der Zusammensetzung der Steuergruppe unterstützen.

Ist jedes Amt, das für die Weiterentwicklung des gesetzten Themas beziehungsweise das Gelingen des Vorhabens relevant ist, durch die Amtsleitungen oder andere entscheidungsbefugte Personen vertreten?

Diese Ämter sind im Bereich „Junge Geflüchtete“ unter anderem besonders relevant: Jugendamt, Amt für Bildung, Ausländerbehörde, Sozialamt, Wirtschaftsamt, Amt für Regionalentwicklung, Agentur für Arbeit, Jobcenter



Welche weiteren Akteure außerhalb der Verwaltung braucht es aus Ihrer Sicht in der Steuergruppe?

Hat die Steuergruppe einen direkten Auftrag durch die kommunalen Spitzen erhalten?



Die Steuergruppe

2 von 4

Rahmenbedingungen einer Steuergruppe

Gemeinsame Zielerklärung

Die Steuergruppe bildet den Kern des Netzwerks. Die Unterzeichnung einer gemeinsamen Zielerklärung schafft Klarheit über die gemeinsamen Leitziele und Verbindlichkeit für die Zusammenarbeit.

Regelmäßige Treffen

Die Steuergruppe trifft sich in einem regelmäßigen Turnus, zum Beispiel einmal im Monat.

Zentrale Koordination

Ein Akteur übernimmt die Koordination der Steuergruppe und ist zentrale Ansprechperson für alle Partnerinnen und Partner im Netzwerk.

Moderierte Runden

Eine Moderation strukturiert die regelmäßigen Treffen und hält Vereinbarungen fest.

Ergebnisprotokoll

Ein Mitglied der Steuergruppe hält die zentralen Ergebnisse der Treffen schriftlich fest.

Informationen verteilen

Der Informationsfluss zwischen allen Mitgliedern ist besonders wichtig, damit alle immer auf dem gleichen Stand sind. Dafür gibt es beispielsweise einen gemeinsamen Mail-Verteiler oder andere digitale Kommunikationswege.



Die Steuergruppe

3 von 4

Aufgaben einer Steuergruppe

Die Steuergruppe ...

übernimmt die Koordination des Gesamtprozesses.



sorgt für die Konzeption, Organisation und Moderation von regelmäßigen Treffen des Netzwerks. Den Auftakt dazu bilden ein Analyse- und ein Maßnahmenworkshop. Der Abschluss kann durch einen Bilanzworkshop gestaltet werden.



dokumentiert die Netzwerktreffen mit Blick auf gemeinsame Ziele und verabredete Maßnahmen und stellt diese Dokumentation allen Bündnispartnern zur Verfügung.



schafft Transparenz und sorgt für Legitimation durch regelmäßigen Austausch mit der Landrätin/dem Landrat beziehungsweise der Bürgermeisterin/dem Bürgermeister über die Arbeit des Netzwerks.



behält die vom Netzwerk entwickelten Ziele und den darauf basierenden Maßnahmenplan immer fest im Blick (Prozessmanagement).



sorgt für eine zielorientierte Zusammenarbeit im Netzwerk.



thematisiert frühzeitig die Umsetzung der vorgeschlagenen Maßnahmen. Wenn sie die notwendigen Ressourcen nicht zur Verfügung stellen kann, entwickelt sie ein gemeinsames Vorgehen, um die Umsetzung der Maßnahmen zu ermöglichen – etwa durch eine Präsentation der Netzwerkarbeit bei der Landrätin oder im Stadtrat.





Die Steuergruppe

4 von 4

Schematische Übersicht zur Funktion einer Steuergruppe

Die Steuergruppe übernimmt das Projektmanagement, entwickelt Konzepte auf Basis gemeinsamer Ziele und bündelt die Zwischenergebnisse des Vorhabens. Damit steht sie als strategische Ebene zwischen der Entscheidungsebene (beispielsweise Bürgermeister/in, Landrat/Landrätin, Gemeinderat, Vorstände von Sozialverbänden und Migrantenselbstorganisationen) und der Operativen Ebene (zum Beispiel pädagogische Fachkräfte, Mitarbeitende verschiedener Kommunalverwaltungen und ehrenamtlicher Initiativen, darunter auch Initiativen junger Geflüchteter). In der grafischen Übersicht können Sie sehen, welche Funktion die Steuergruppe im Gesamtprozess erfüllt.

