



# Ziele formulieren und festhalten

1 von 6

## Merkmale gut formulierter Ziele

Gemeinsam verabredete Ziele können dabei unterstützen, Veränderungen zur Verbesserung der Integration junger Geflüchteter vor Ort herbeizuführen. Die folgende Checkliste enthält einige Merkmale für gut formulierte Ziele.

### Merkmale gut formulierter Ziele

Das Ziel beschreibt einen gewünschten Zustand in der Zukunft.



Das Ziel ist positiv formuliert.



Die Formulierung macht klar, auf wen oder was sich das Ziel bezieht.



Statt einer Maßnahme benennt das Ziel eine konkrete Veränderung.



Der Zeitpunkt der Zielerreichung ist konkret angegeben oder zumindest eingegrenzt.



Das Ziel lässt sich mit den vorhandenen Möglichkeiten erreichen.



Es gibt einen gemeinsamen Plan, um das Ziel zu erreichen.





## Ziele formulieren und festhalten

2 von 6

### Beispiel für ein SMARTes Ziel

Es ist ein guter Weg, Ziele SMART zu formulieren. SMART steht dabei für Spezifisch, Messbar, Akzeptiert, Realistisch und Terminiert. Je SMARTer ein Ziel formuliert ist, desto leichter lässt sich überprüfen, ob das Ziel tatsächlich erreicht wurde. Das folgende Beispiel verdeutlicht Ihnen die verschiedenen Merkmale: Bis Sommer 2019 gibt es in allen DaZ-Klassen (DaZ: Deutsch als Zweitsprache) im Landkreis einheitliche Qualitätsstandards für die Beschulung geflüchteter Jugendlicher.

Spezifisch	Das Ziel benennt eine konkrete Veränderung.	<i>Einführung einheitlicher Qualitätsstandards in allen DaZ-Klassen für die Beschulung geflüchteter Jugendlicher.</i>
Messbar	Man kann messen, ob das Ziel erreicht wurde, am besten in Zahlen.	<i>Es lässt sich nachprüfen, ob in allen DaZ-Klassen die Qualitätsstandards eingeführt wurden.</i>
Akzeptiert	Das Ziel wird von allen Beteiligten getragen.	<i>Dies lässt sich sicherstellen, indem die Ziele gemeinsam mit dem Schulamt und der DaZ-Koordination formuliert werden.</i>
Realistisch	Das Ziel lässt sich unter den gegebenen Rahmenbedingungen und mit den vorhandenen Ressourcen (Zeit, Geld, Personal) erreichen.	<i>Die verantwortlichen Akteure im Netzwerk können die Qualitätsstandards bis Sommer 2019 entwickeln und einführen.</i>
Terminiert	Es gibt einen konkreten Zeitpunkt zur Erreichung des Ziels.	<i>Bis Sommer 2019 soll die Einführung der Qualitätsstandards abgeschlossen sein.</i>



## Ziele formulieren und festhalten 3 von 6

### Verabredungen in einer Zielerklärung bündeln

Eine Zielerklärung hilft Ihnen dabei, die vorgenommenen Ziele und die Maßnahmen zur Erreichung dieser Ziele schriftlich festzuhalten. Sie kann die Verbindlichkeit der beteiligten Akteure erhöhen und bietet im Laufe des Prozesses eine gute Orientierung für alle Beteiligten. Zudem kann die Unterzeichnung einer Zielerklärung auch ein guter Anlass sein, um Bürgerinnen und Bürger sowie die örtliche Presse über das Vorhaben zu informieren. Die folgenden Reflexionsfragen unterstützen Sie dabei, eine Zielerklärung zu verfassen und zu überprüfen.

Zahlen Ihre Ziele auf die tatsächlichen Bedürfnisse geflüchteter Kinder, Jugendlicher und ihrer Familien ein?

Sind Ihre formulierten Ziele SMART (Spezifisch, Messbar, Akzeptabel, Realistisch und Terminiert)?

Haben alle für das Gelingen des Vorhabens wichtigen Personen die Ziele gemeinsam verabschiedet und die Zielerklärung unterschrieben?

Haben Sie eine zentrale Ansprechperson für die Arbeit des Netzwerks benannt?

Haben Sie zu jedem festgehaltenen Ziel konkrete Maßnahmen benannt, um es auch zu erreichen?



# Ziele formulieren und festhalten

4 von 6

## Beispiel für eine Zielerklärung

<b>Name des Netzwerks</b>	<b>DaZ in Kiel</b> (DaZ: Deutsch als Zweitsprache)
<b>Ort des Netzwerks</b>	<b>Stadt Kiel</b>
<b>Mitglieder des Netzwerks</b>	<b>Barbara Weber</b> (Schulamt Kiel), <b>Iris Dickelmann</b> (Amt für Schulen Kiel), <b>Recai Kurt</b> (Gesamtkoordinator und Kreisfachberater DaZ Kiel)
<b>Ansprechperson</b>	<b>Barbara Weber</b> (Schulaufsicht Landeshauptstadt Kiel)
<b>Ziel</b>	Es gibt eine übersichtliche DaZ-Struktur in Kiel mit klaren Abläufen, Zuständigkeiten und Ansprechpersonen.
<b>Teilziel I</b>	Alle DaZ-Standorte in Kiel sind über die veränderten DaZ-Strukturen ab dem neuen Schuljahr (Herbst 2016) informiert.
<b>Teilziel II</b>	Eine zentrale Anlaufstelle für DaZ in Kiel ist eingerichtet.
<b>Teilziel III</b>	Eine Steuergruppe und weitere bedarfsorientierte Arbeitsgruppen zur Weiterentwicklung der DaZ-Struktur in Kiel sind eingerichtet.
<b>Maßnahmen zur Erreichung des Ziels</b>	Auftakt- und Informationsveranstaltung für alle DaZ-Standorte in Kiel im September 2016   Implementierung einer Zentralanmeldestelle für DaZ in Kiel mit einem DaZ-Gesamtkoordinator ab Herbst 2016   Überarbeitung des DaZ-Leitfadens sowie Einrichtung eines einheitlichen Sharepoints   regelmäßige Treffen der Steuergruppe



# Ziele formulieren und festhalten

5 von 6

## Verabredete Ziele erreichen

Nachdem Sie gemeinsam Ziele zur Verbesserung der Situation geflüchteter Menschen formuliert und durch eine Zielerklärung verabschiedet haben, geht es um die Umsetzung der vereinbarten Maßnahmen. Die folgenden Empfehlungen können Sie dabei unterstützen.

### Maßnahmenplan schafft Übersicht

Alle Maßnahmen sind in einem Maßnahmenplan zusammengefasst. Darin ist für jedes Vorhaben ein Hauptverantwortlicher benannt, der die Umsetzung der einzelnen Schritte koordiniert. Zudem sind alle Akteure aufgeführt, die darüber hinaus mitwirken. Der Maßnahmenplan dient auch dazu, die zeitliche Abfolge zu klären.

### Transparenz herstellen

Alle Beteiligten sind über den Fortgang der Entwicklungen informiert. Bereits beim ersten Netzwerktreffen kann besprochen werden, wie die Informationen im Netzwerk verteilt werden. Das können kurze Protokolle der Steuergruppe oder einzelner Arbeitsgruppen sein. Auch regelmäßige Treffen aller Netzwerkpartner oder ein gemeinsamer Mail-Verteiler sind gute Lösungen.

### Wirksamkeit regelmäßig überprüfen

Die Auswertung der verschiedenen Maßnahmen ist bereits zu Beginn eingeplant. Wie und auf welcher Basis soll die Zielerreichung ausgewertet werden? Zum Beispiel können alle Beteiligten zu vorher vereinbarten Zeitpunkten überprüfen, ob die Maßnahmen zu den gewünschten Zielen führen. Dadurch lassen sich Maßnahmen frühzeitig anpassen, neu ausrichten oder einstellen.



## Ziele formulieren und festhalten

6 von 6

Teilschritte eines Projekts in einem Maßnahmenplan festhalten

Was machen wir?	Wie machen wir es?	Mit wem setzen wir es um?	Bis wann soll es passieren?	Wer ist verantwortlich?

